

# Economia

## PIAZZA AFFARI

	Valore	%
FTSE MIB	21.001,950	0,81
FTSE Italia All Share	23.233,200	0,75
FTSE Italia Mid Cap	40.001,950	0,03
FTSE Italia Star	34.995,120	0,23

## I migliori

	Valore	var.% su rif.
1) B Intermobiliare	1.363	13,77
2) Tas	2.276	11,57
3) Youx Net-a-Porter Group	25,410	8,73
4) Pinfarina	2,368	4,59
5) Banco Bpm	2,796	3,79

## I peggiori

	Valore	var.% su rif.
1) B.F.	2,552	-11,76
2) Sintesi	0,135	-5,66
3) B Carige	0,185	-4,49
4) Trevi	0,694	-3,48
5) STMicroelectronics	12,960	-3,28

## BORSE ESTERE

	Indice	Valore	var.% su rif.
NEW YORK Dow Jones	21.430,700	0,17	
NEW YORK Nasdaq	6.256,630	-0,14	
LONDRA FTSE 100	7.446,800	0,31	
FRANCOFORTE Dax 30	12.770,800	0,29	
PARIGI Cac 40	5.295,750	0,56	
TOKYO Nikkei 225	20.153,300	0,10	
ZURIGO SMI	9.121,220	0,98	

## CAMBII

	Indice	Valore	var.% su rif.
DOLLARO Americano	1,119	0,13	
STERLINA Inglese	0,878	0,03	
FRANCO Svizzero	1,088	0,28	
YEN Giapponese	124,930	0,46	
DOLLARO Australiano	1,477	0,05	
DOLLARO Canadese	1,481	0,20	
CORONA Danese	7,436	-0,01	

ENTRO IL 21 LUGLIO LE OFFERTE NON VINCOLANTI

## Alitalia cambia il suo uomo chiave

Dopo 12 anni esce Schisano. E i commissari aprono la data room per la vendita

Paolo Stefanato

Mentre si apre la data room per i 18 soggetti che hanno superato la prima selezione per Alitalia, la compagnia ha un altro problema interno da risolvere.

I tre commissari straordinari stanno, infatti, cercando il nuovo accountable manager di Alitalia, ovvero la persona fisica titolare

delle licenze, il responsabile ultimo dell'impresa, colui che deve assicurare le risorse umane e finanziarie perché le attività siano svolte secondo le norme, a cominciare dalla sicurezza. Figura delicatissima.

La necessità di un nuovo accountable manager - sulla cui congruità e competenza venga espresso il gradimento dell'Enac, l'Autorità per l'aviazione civile - proviene dall'uscita

di Giancarlo Schisano, da 12 anni dirigente di prima linea e da una decina incaricato di tale responsabilità. La sua lunga permanenza in azienda - un record tra i top manager - è sicuramente dovuta anche a questa sua funzione istituzionale; giunto in Alitalia nel 2005 con Giancarlo Cimoli, che lo portò con sé dalle Ferrovie dello Stato, e fratello di un ad

di Alitalia degli anni Novanta, Roberto, Schisano nel tempo ha avuto varie responsabilità, fino alla vice direzione generale. Oggi lascia da capo delle operazioni, ma è stato pure responsabile passeggeri e cargo.

Escluso che l'incarico di accountable manager venga assunto da uno dei tre commissari, l'azienda sta cercando all'interno e all'esterno. Si trat-

ta di una figura molto speciale: in caso di incidenti, è il primo a risponderne; a lui è attribuito un potere di spesa anche superiore a quello dell'ad, perché deve poter intervenire in qualunque emer-

genza. Se Schisano ha retto tanti anni - è passato dall'azienda pubblica a quella privata, dall'alleanza con Air France a quella con Etihad, non ha mai visto un bilancio in utile - è anche per le sue

capacità di servire l'azienda. Ora i commissari, nel disegno di discontinuità, hanno deciso di sostituirlo.

Tornando alla data room, con il suo avvio viene meno il vincolo di riservatezza per chi

600

La perdita stimata, in milioni di euro, di Alitalia nel 2016, poco meno di due milioni al giorno



IN PISTA Luigi Gubitosi è uno dei tre commissari straordinari di Alitalia insieme a Enrico Laghi e Stefano Palèari

### DISCONTINUITÀ

Era il primo responsabile della sicurezza. Si cerca un successore

è stato escluso in questa prima fase: 33 i soggetti che si erano fatti avanti. C'è quindi da aspettarsi che chi si è sentito escluso o chi abbia partecipato per pura ricerca di visibilità, possa rendersi palese e dire la sua. Già nei giorni scorsi un'agenzia di viaggi siciliana, presumibilmente fuori gioco, ha dichiarato di aver presentato non una ma ben due buste per candidarsi al risanamento di Alitalia. Entro il 21 luglio sono inoltre attese le offerte non vincolanti. Infine, una nota di colore (in senso letterale) e un nuovo segnale di allontanamento dal passato. Dal primo luglio le calze verdi e rosse delle divise delle hostess saranno sostituite da calze color carne. Ne beneficeranno il benessere del personale e l'occhio dei passeggeri.

### SALINI IMPREGIOLO

Scommette sulla Virginia Bene Panama

Salini Impregilo potrebbe beneficiare dei nuovi investimenti in infrastrutture decisi dalla Virginia, dove è presente con la controllata Lane Construction, presente da anni nello Stato Usa. La Virginia ha dichiarato di voler destinare di 18,6 miliardi di dollari in strade, ponti e ferrovie. «È una notizia di straordinaria importanza per il gruppo», ha dichiarato Massimo Ferrari direttore finanziario di Salini Impregilo. Ieri inoltre il general contractor italiano ha festeggiato i numeri di transiti da record registrati, a un anno dall'inaugurazione dal nuovo canale di Panama, di cui aveva guidato il consorzio. Sono state oltre 1.500 le navi della categoria New Panamax, a transitare dal canale, ben al di là delle previsioni per i primi dodici mesi. S&P, infine, ha confermato il rating BB+ sul credito a lungo termine di Salini Impregilo con un outlook stabile. **CM**

il caso | Il big giapponese porta i libri in tribunale

## Takata fa crac, buco da otto miliardi

Pesa lo scandalo degli Airbag difettosi: 16 vittime dal 2014

Pierluigi Bonora

Il gigante, alla fine, è stato spazzato via dallo tsunami che lui stesso aveva provocato. L'onda devastatrice è piombata sul colosso giapponese Takata, quasi monopolista mondiale nella produzione di Airbag, i cuscini «salvavita» che equipaggiano gli automezzi. Takata, dal 2014 nell'occhio del ciclone per i problemi di funzionamento dei suoi Airbag, è stata costretta a dichiarare fallimento.

I «cuscini» difettosi, oltre 100 milioni (70 milioni quelli negli Usa), hanno causato la morte di 16 persone e il ferimento di molte altre. Al momento del gonfiaggio, l'espansione degli Airbag difettosi avveniva con una forza eccessiva e l'espulsione di schegge metalliche.

A essere danneggiate, inoltre, sono sta-

te anche le Case automobilistiche clienti, tra le quali Fca, costrette a richiamare 50 milioni di veicoli (circa 4 milioni, nel maggio 2016, quelli prodotti dal gruppo italo-americano, prevalentemente tra il 2004 e il 2005; e altri 1,9 milioni lo scorso settembre) con danni economici e di immagine. Il Lingotto ha già predisposto accantonamenti.

Takata, dunque, chiude nel modo peggiore una storia iniziata 80 anni fa. L'azienda ha portato i libri in tribunale e la procedura di insolvenza è stata avviata

### RICHIAMI

Tra le Case automobilistiche danneggiate c'è anche Fca: predisposti accantonamenti

in Giappone e negli Usa. È il maggior fallimento industriale mai registrato in Giappone. Il gruppo, che si lascia alle spalle debiti per oltre 8 miliardi, ha stretto un accordo con Kks (Key safety systems), società Usa della componentistica controllata dalla cinese Ningbo Joyson Electronic. Quest'ultima rileverà per 1,4 miliardi la maggior parte delle attività di Takata. Le azioni dell'azienda fallita saranno radiate dalla Borsa di Tokio il 27 luglio. Ieri la sospensione dalle quotazioni dopo perdite nelle ultime sedute intorno al 75% (dal 2014 il titolo è crollato del 95%).

Takata controllava il 20% del mercato delle cinture di sicurezza e degli Airbag: ha 46mila dipendenti in 56 impianti in 20 Paesi, con un fatturato per il 90% realizzato all'estero. Le prime avvisaglie delle difficoltà risalgono al 2008 quando Honda, primo cliente di Takata, procede a un richiamo. Ma il terremoto arriva nel 2014, anno in cui scende in campo l'Agenzia Usa per la sicurezza stradale che si occupa del dossier dopo una serie di incidenti. Il gruppo aveva respinto inizialmente ogni responsabilità. Inutili i tentativi di accordo con le Case danneggiate. Da qui una nota di «profonde scuse ai creditori» e la richiesta di «compressione e supporto». Al termine della conferenza stampa nella quale è stata dichiarata la bancarotta, sono arrivate le scuse, con inchino, del presidente Shigehisa Takada.

### SCUSE

Le scuse con inchino, in pieno stile giapponese, del presidente Shigehisa Takada, il cui nonno fondò l'azienda, all'inizio tessile



SINTESI

SINTESI SOCIETÀ DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.p.A.  
Sede in Milano, Via Vescomi di Modrone 8/6  
Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 946.060,67  
Registro delle Imprese di Milano n. 0884920156  
Site Internet: www.synspair.it ("Site Internet")

### ESTRATTO AVVISO DI CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA 28 LUGLIO 2017

Gli aventi diritto sono convocati in Assemblea Ordinaria presso l'Hotel dei Cavalieri, Piazza Giuseppe Missori 1, 20123 Milano, per il giorno 28 luglio 2017, ore 11:00 in unica convocazione per discutere e assumere le deliberazioni relative alle materie di cui al seguente:

#### ORDINE DEL GIORNO

- Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 e delle relative relazioni; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Relazione sulla remunerazione; deliberazioni ai sensi dell'art. 123-ter D.Lgs. n. 58/1998.
- Deliberazioni ai sensi dell'art. 2447 del Codice Civile: esame della relazione dell'organo amministrativo e della relazione del collegio sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### Le informazioni relative a:

- Legittimazione all'intervento e al voto nelle Assemblee (record date: 19 luglio 2017 a norma dell'art. 83-sexies TUF e degli art. 8-9 dello Statuto);
- Esercizio del voto per delega e Rappresentante degli Azionisti designato dalla Società (da delega con le istruzioni di voto deve pervenire al Dott. Francesco Bottene entro il 26 luglio 2017, a norma dell'art. 135-undecies TUF e degli art. 8-9 dello Statuto);
- Diritto di proporre domande prima dell'Assemblea (entro il 25 luglio 2017, a norma dell'art. 127-ter TUF e degli art. 8-9 dello Statuto);
- Integrazione dell'ordine del giorno e presentazione di nuove proposte (entro 10 giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione, e dunque entro il 7 luglio 2017 a norma dell'art. 126-bis TUF e degli art. 8-9 dello Statuto);
- Modalità e termini di reperibilità della documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno;
- Informazioni sul capitale sociale alla data dell'avviso di convocazione;
- Richiesta di informazioni e sito Internet della Società;
- Deliberazioni ai sensi dell'art. 2447 del Codice Civile: esame della relazione dell'organo amministrativo e della relazione del collegio sindacale al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 nonché tutti i restanti documenti saranno messi a disposizione del pubblico presso la sede legale, sul sito internet della Società (www.synspair.it) nella sezione Corporate Governance/Assemblee, nonché presso il meccanismo di storage denominato "Market Storage", gestito da Bit Market Services S.p.A., società del Gruppo London Stock Exchange, consultabile all'indirizzo www.marketstorage.com, nei termini di legge.

Il presente estratto è pubblicato sul quotidiano "Il Giornale" in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 114 TUF:

per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ed Amministratore Delegato  
Dott. Raffaele Monastero