

Spett.le
Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.
Via Cosimo del Fante, 7
20122 - Milano

VIA PEC: sintesispa@legalmail.it

Milano, 11 novembre 2016

**Oggetto: Assemblea di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. – Presentazione
lista candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione**

In relazione all'Assemblea degli azionisti di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. ("Società" o "Sintesi") convocata in unica convocazione per il giorno 6 dicembre 2016 per deliberare, tra l'altro, la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società ("Assemblea"), i sottoscritti azionisti Sintesi, titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MLL Italy s.r.l.	18.000	0,03%
Andrea Caroline Wallen	1.626.825	2,68%
Giovanna Aureli Mauri	2.216.628	3,65%
Totale	3.861.453	6,36%

(congiuntamente "Azionisti")

presentano

la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società, ordinati in numero progressivo:

N.	Nome	Cognome
1.	Vittorio Michele	Positano



2.	Vincenzo Maurizio	Dispinzeri (*)
3.	Riccardo	Andriolo (*)
4.	Gaudiana	Giusti (*)
5.	Emilia Piera	Merlotti (*)

(*) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza – ai sensi dell'art. 148 D.lgs. 58/98 e del Codice di Autodisciplina della società quotate

propongono alla citata Assemblea

- di determinare in 5 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;
- di stabilire la durata in carica del Consiglio di Amministrazione fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018;
- di esonerare i componenti del Consiglio di Amministrazione della Società dagli obblighi di non concorrenza, ai sensi dell'art. 2390 del codice civile.

Si allegano alla presente:

- le dichiarazioni di accettazione della candidatura con (i) attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e della sussistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo statuto e (ii) l'eventuale indicazione dell'idoneità a qualificarsi come indipendenti;
- il *curriculum vitae* dei soggetti sopraindicati contenenti (i) esauriente informativa sulle loro caratteristiche personali e professionali e (ii) elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società o enti;
- la certificazione attestante la titolarità della sopra dichiarata quota di partecipazione nel capitale di Sintesi da parte di ciascuno degli Azionisti.

Si autorizza per quanto occorrer possa la Società alla pubblicazione delle informazioni di cui sopra, come da disposizioni applicabili.

Si dichiara, altresì, tenuto conto di quanto raccomandato nella Comunicazione CONSOB DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, che la lista presentata con la presente non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che detengano anche congiuntamente una

C. v.
P.
m

partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come attualmente risulta dalle comunicazioni effettuate ai sensi della vigente normativa.

Con i migliori saluti,

MLL Italy s.r.l.

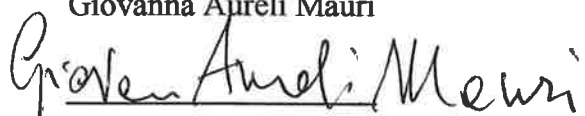
Carlo Manconi, Amministratore Unico

Handwritten signature of Carlo Manconi in black ink, written over a horizontal line.

Andrea Caroline Wallen

Handwritten signature of Andrea Caroline Wallen in black ink, written over a horizontal line.

Giovanna Aureli Mauri

Handwritten signature of Giovanna Aureli Mauri in black ink, written over a horizontal line.

Spettabile
Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.
Via Cosimo del Fante, 7
20122 Milano

Milano, 10 novembre 2016

OGGETTO: ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELL'EVENTUALE NOMINA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SINTESI SOCIETÀ DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.p.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DELL'ESISTENZA DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA PER ASSUMERE TALE CARICA

Io sottoscritto, Vittorio Michele Positano, nato a Roma il 10/09/1962, C. F.: PSTVTR62P10H501Z, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. (di seguito "Sintesi" o la "Società"), che si intende presentare all'Assemblea ordinaria di Sintesi convocata per il 6 dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare tra l'altro sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea dei Soci di Sintesi; e

DICHIARO e ATTESTO

sotto la mia responsabilità, a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- d) ☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Sintesi aderisce;
☐ di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Sintesi ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Sintesi nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.


Michele Positano



Dottor Michele Positano

Nato a Roma il 10-9-62. Laurea in Economia presso Oxford University. MBA presso INSEAD.

Dal 2011, ha agito come advisor finanziario di alcune primarie imprese di costruzioni Italiane nel reperimento di debito e equity per progetti di infrastrutture.

Nel 2012, ha agito come advisor per Tendercapital nel set up di un fondo alternativo QIF, comparto "energia sostenibile" e comparto "piccole-medie infrastrutture", autorizzato in Irlanda.

Dal 2012, tramite una holding di famiglia, è diventato socio qualificato con governance in PMI, una nel cleantech e due nelle energie rinnovabili, che hanno sviluppato tecnologie brevettate e per le quali svolge ruoli operativi.

Dal 2015, è senior advisor di una società di consulenza nei servizi digitali avanzati.

Nel 2007-2011 è stato uno dei soci fondatori e managing partner del fondo di infrastrutture del Gruppo Generali, Valiance Infrastructure Fund FCP-FIS (Lux) poi confluito in VEI Capital SpA controllato da Palladio Finanziaria. Questi fondi avevano 250mn di commitments dal Gruppo Generali e un focus geografico esteso a tutta Europa. In questo contesto ha analizzato e eseguito investimenti in tutti i sub-settori delle infrastrutture.

Dal 2005 al 2007 è stato Direttore della Divisione Infrastrutture e responsabile Business Development-Sud Europa di Macquarie con base a Londra e con la responsabilità di fondo di origination ed esecuzione investimenti per i fondi per le infrastrutture Macquarie con un focus nelle infrastrutture quali trasporti, aeroporti, energia, utilities, comunicazioni, media.

Dal 2000 al 2005 ha lavorato per BNP Paribas, Corporate Finance-M&A a Parigi, come Director emerging markets e poi in qualità di Co-Responsabile dell'M&A Europa, settori Ambiente e Multi-Utilities.

Dopo aver completato una significativa esperienza professionale presso la Banca europea per la ricostruzione e sviluppo (BERS) come Principal Banker nel Team Banking Ungheria, dal 1997-2000

Born in Rome on 10/09/62. Degree in Economics from Oxford University. MBA from INSEAD.

Since 2011, has acted as financial advisor to several leading Italian construction companies in raising debt and / or equity for infrastructure projects.

In 2012, he acted as advisor to Tendercapital in the set up of a QIF alternative fund, fund "sustainable energy" sector and "small to medium infrastructures", authorized in Ireland.

Since 2012, through a family holding company, he has invested in a number of innovative SMEs: cleantech and renewable energy are the sectors of focus.

From 2015, he is a senior advisor of a consulting company FINSA SpA.

In 2007-2011 was a founding partner and managing partner of the fund of the Generali Group's infrastructure, Valiance Infrastructure Fund FCP-FIS (Lux) gathered together in VEI Capital SpA, controlled by Palladio Finanziaria. These funds had 250mn of commitments by the Generali Group and an expanded geographic focus on Europe. In this context he analyzed and executed investments in all sub-sectors of infrastructure.

From 2005 to 2007 he was Director of the Infrastructure Division and Head of Business Development-South Macquarie Europe based in London and responsible for origination and execution fund investments for the funds for Macquarie Infrastructure with a focus in infrastructure such as transport, airports, energy, utilities, communications, media.

From 2000 to 2005 he worked for BNP Paribas Corporate Finance-M & A in Paris, as Director emerging markets and then as Co-Head of M & A Europe, sectors Environment and Multi-Utilities.

Having completed a significant professional experience at the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) as a Principal Banker in the Team Banking Hungary, from 1997 to 2000 he worked in the position of Senior Investment Officer in the department Corporate Finance Services (CFS) of ' International Finance Corporation (IFC) (World Bank Group), Washington DC, USA, where and 'was involved as advisor of governments in privatization processes in areas such as telecommunications, energy, utilities, infrastructure and PFI.

Since 2001 he is part of the expert panel that regulates the concession contract of water services in the city of Bucharest.

<p>ha lavorato con la carica di Senior Investment Officer nel dipartimento Corporate Finance Services (CFS) <u>dell'International Finance Corporation (IFC) (Gruppo Banca Mondiale)</u>, Washington DC, USA dove e' stato coinvolto come advisor dei governi in processi di privatizzazione in settori come telecomunicazioni, energia, utility, infrastrutture e PFI.</p> <p>Dal 2001 fa parte del comitato di esperti che regola il contratto di concessione dei servizi idrici della città di Bucarest.</p>	
--	--

VITTORIO MICHELE POSITANO
CARICHE RICOPERTE IN ALTRE SOCIETÀ

Agatos S.r.l., C.F. 01779210036 – Amministratore Delegato

GE.RI.CO. S.r.l., C.F. 13421031009 – Presidente del Consiglio di Amministrazione

Spettabile
Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.
Via Cosimo del Fante, 7
20122 Milano

Milano, 10 novembre 2016

OGGETTO: ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELL'EVENTUALE NOMINA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SINTESI SOCIETÀ DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.p.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DELL'ESISTENZA DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA PER ASSUMERE TALE CARICA

Io sottoscritto, Vincenzo Maurizio Dispinzeri, nato a Enna il 04/03/1962, C.F.: DSPVCN62C04C342M, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. (di seguito "Sintesi" o la "Società"), che si intende presentare all'Assemblea ordinaria di Sintesi convocata per il 6 dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare tra l'altro sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea dei Soci di Sintesi; e

DICHIARO e ATTESTO

sotto la mia responsabilità, a tutti gli effetti di legge

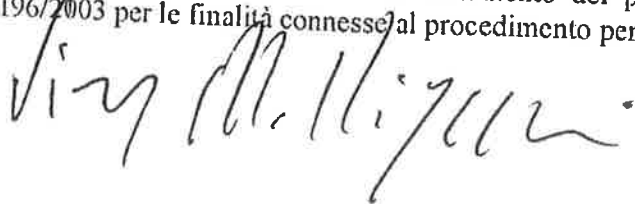
- a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- d) ☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Sintesi aderisce;

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Sintesi ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Sintesi nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



CURRICULUM VITAE

Avv. Vincenzo Maurizio Dispinzeri

Nato ad Enna il 4 marzo 1962
Residente a Roma, Via Dario Niccodemi , 94
Studio in Roma, Via Cavour, 305
Tel.: 06.42016234 - Fax.06 42391396
cell.: +039 3929733440
E-mail: vincenzo.dispinzeri@viettieassociati.it

Formazione:

Laurea in Giurisprudenza conseguita nel 1986 presso l'Università degli Studi di Palermo con voto 110/110. Tesi di laurea in Scienza delle Finanze e Diritto Finanziario su "La frode fiscale".
Relatore: prof. A. Parlato.

Borsa di studio ISVAP per la frequenza di un corso in materia assicurativa presso la LUISS – scuola di management (ottobre '88/maggio '89).

Abilitazione all'esercizio della professione forense conseguita nell'ottobre '90.

Assegnatario di borsa di studio della Banca d'Italia per la frequenza di un corso di qualificazione in materia creditizia (gennaio '92/febbraio '92).

Esperienze professionali:

dal settembre 2015:

Partner dello studio legale **Vietti e Associati** (Roma-Torino)

dal giugno 2007 al settembre 2015:

Titolare di un proprio studio specializzato in diritto regolamentare bancario e finanziario.

ottobre 2006/giugno 2007:

Partner responsabile del dipartimento di diritto bancario e finanziario dello studio **Watson Farley & Williams**, ufficio di Roma.

ottobre 2005/settembre 2006:

Partner responsabile del dipartimento di diritto bancario e finanziario dello **Studio Agnoli-Bernardi e Associati** specializzato in Regulatory Law

gennaio 2003/ottobre 2005:

Responsabile del dipartimento di diritto bancario e finanziario dello **Studio Legale Pavia e Ansaldo** di Roma, specializzato nel settore della regolamentazione prudenziale e dei rapporti con le Autorità.



marzo 2000/dicembre 2002:

Associato dello studio **Professionisti Associati - Deloitte Touche Tohmatsu**, Roma. Responsabile dell'area normativa del settore finanziario.

settembre '99/febbraio 2000:

in servizio presso l'Amministrazione Centrale della **Banca d'Italia**, - Divisione Analisi di Bilancio (addetto alle relazioni con la Banca Centrale Europea in materia di reddito monetario) – Grado: funzionario di 2^a;

ottobre '96/settembre '99:

in servizio presso l'Amministrazione Centrale della **Banca d'Italia**, Servizio Concorrenza, Normativa e Affari Generali di Vigilanza - Divisione Situazioni Straordinarie (unità competente in materia di crisi bancarie e di intermediari finanziari e preposta alla direzione delle relative procedure di amministrazione straordinaria e liquidazione coatta amministrativa);

aprile '92/ottobre '96:

in servizio, presso la Sede di Milano della **Banca d'Italia**, divisione Vigilanza Creditizia I (competente in materia di supervisione di grandi banche e succursali di banche estere, nonché di trasformazioni di società finanziarie in banche), con mansioni istruttorie nelle procedure autorizzatorie, nonché di analisi tecnica e ispettive;

settembre '91/gennaio '92:

assunto dalla **Cariplo** quale procuratore legale e addetto alla Sede di Bologna;

settembre '90/settembre '91:

vice direttore presso l'**Ufficio I.V.A.** di Bologna (addetto al contenzioso);

giugno '90/agosto '90:

ispettore presso l'**Ispettorato Assitalia** di Reggio Emilia.

Incarichi

Sindaco di FCA Bank – Torino (dal marzo 2015)

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Consultinvest Sim (Modena), dall'ottobre 2012

Consigliere di Consultinvest Partecipazioni S.p.a. (Milano) e referente per i controlli del gruppo dal dicembre 2014.

Presidente del Collegio Sindacale di Scania Finance Italy S.p.A. (Milano), dal 2006 all'aprile 2014

Consigliere indipendente di Augustum Opus Sim, dal giugno 2013

Consigliere indipendente di IBL Banca (Roma), dall'aprile 2012 al luglio 2013

Componente del comitato di sorveglianza di Piazza Affari Sim S.p.A. (Milano), in liquidazione coatta amministrativa, incarico conferito dal Governatore della Banca d'Italia nel giugno 2006.

Componente del comitato di sorveglianza del Banco Emiliano S.p.A. – BER Banca (Bologna), in Amministrazione Straordinaria, (luglio 2009 – agosto 2011).



Componente del consiglio di amministrazione di Nuovi Investimenti Sim S.p.A. (Biella), su designazione della Banca d'Italia, (gennaio 2010 – aprile 2011).

Commissario Straordinario della Banca di Credito dei Farmacisti S.p.A. (Jesi), in Amministrazione Straordinaria (febbraio 2010 – novembre 2011);

Presidente del comitato di sorveglianza di Est Capital Sgr (Padova), in amministrazione straordinaria, dal giugno 2014 al marzo 2016.

Vice Presidente del consiglio di amministrazione di Ribes S.p.a. (società immobiliare – Roma), dal maggio 2016

Componente del comitato di sorveglianza nelle procedure di liquidazione coatta amministrativa di:

- Tirrena S.p.a.
 - SIDA S.p.a.
 - Unione Euro Americana S.p.a
 - Cep S.p.a.
 - Etrusca S.p.a.
 - Intereuropea S.p.a.
- (dal gennaio 2015)

Altre informazioni:

Relatore per l'Italia al "2000 annual meeting" del Global Financial Services Industry di Deloitte & Touche, (New York, settembre 2000).

Relatore al III convegno di Business International sulla Securitization in Italia sul tema: "nuove disposizioni, problematiche aperte per banche, imprese ed enti pubblici" (Milano, settembre 2001), nonché al IV convegno di Business International sulla Securitization in Italia sul tema: "Banche, Imprese Corporate e PMI: problemi attuali, rischi IAS 39 e opportunità Basilea 2 nelle vecchie e nelle nuove cartolarizzazioni (Milano, giugno 2003)

Relatore al II Asset Management Day organizzato da Milano Finanza in tema di Impatti organizzativi e di business per l'industria del risparmio gestito (Milano 13 ottobre 2005)

Cultore della materia Diritto Bancario presso l'Università degli Studi di Macerata, cattedra dott. Vittorio Tusini Cottafavi (1998 – 2000).

Docente del Master post-laurea in *"Intermediari, Emittenti e Mercati Finanziari – Regolamentazione, Organizzazione, Corporate Governance e controlli"*, Università "La Sapienza", Roma, presso la Cattedra diretta dalla prof.ssa Rabitti Bedogni (varie edizioni).

Docente del Master post-laurea Midiform/Meliusform per avvocati d'affari – Roma/Milano (dal 2007).

Relatore al seminario della SDA Bocconi-Borsa Italiana Academy su *"La Corporate Governance nelle SGR"* Milano, ottobre 2007.

Relatore al convegno Paradigma su *“La risoluzione stragiudiziale delle controversie in materia di operazioni e servizi bancari e finanziari”* Milano, luglio 2009.

Relatore al convegno Paradigma su *“Basilea 3 CRD IV e CRR”* - intervento su: *“Gli obblighi informativi previsti dal Terzo Pilastro”*. Milano 20-21 febbraio 2014;

Relatore al convegno Paradigma su *“Rischio di liquidità”* - intervento su *“la governance del rischio di liquidità”*. Milano 15-16 maggio 2014;

Relatore al convegno AGDI – Associazione Giuristi Diritto Immobiliare, *“Verso la BAD BANK: strutture societarie e modelli operativi”* intervento su *“BAD BANK: ISTRUZIONI PER L'USO”*. Milano, 27 giugno 2014;

Relatore al convegno Paradigma su *“Basilea 3 - CRD IV e CRR”*, intervento su *“L'informativa al pubblico - Country by Country Reporting”*, Milano, 23 ottobre 2014

Relatore al convegno Paradigma su *“Definizione e gestione del Risk Appetite Framework nelle banche italiane”*, intervento su *“L'integrazione del Risk Appetite Framework nel Sistema dei Controlli Interni bancari (agg. n. 15 della circolare n. 263/2006): governance e soggetti coinvolti”*; Milano, 19 novembre 2014.

Relatore al seminario dell'Istituto ISIDE su *“Recovery Plan – come anticipare strategicamente i problemi che verranno”*; intervento su *“Il recepimento della BRRD nel nostro ordinamento”*, Milano, 29 ottobre 2015

Cultore della materia Istituzioni di Diritto Pubblico presso l'Università degli Studi della Calabria - Cosenza, cattedra prof. Fabrizio Luciani (dal 2008).

Docente in numerosi corsi di aggiornamento e formazione nell'ambito del gruppo Deloitte.

Autore di pubblicazioni tra cui:

- *“Le funzioni della Banca d'Italia e della Consob, quali autorità indipendenti”* in *“Le autorità indipendenti come istituzioni pubbliche di garanzia”*, a cura di F. Luciani. Napoli, 2011;
- *“The Evolution of the Italian Financial System”* - Global Regulation, Londra 2001;
- *“Italy: Asset securitization”* - Global Regulation, Londra, 2002;
- *“La cessione degli sportelli bancari - aspetti normativi e procedurali”* - Bancaria, gennaio 2004;
- *“Basilea 3 e gli obblighi informativi previsti dal Terzo Pilastro”* – Bancaria, aprile 2014;
- *“La governance del rischio di liquidità”* - Diritto Bancario, maggio 2014;
- *“Il passaggio al nuovo regime sanzionatorio”* – Diritto Bancario, aprile 2016.

Ai sensi della legge 196/2003 do il mio consenso al trattamento dei miei dati personali

Renzo, 10.10.2016
Vincenti

Spettabile
Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.
Via Cosimo del Fante, 7
20122 Milano

Milano, 10 novembre 2016

OGGETTO: ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELL'EVENTUALE NOMINA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SINTESI SOCIETÀ DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DELL'ESISTENZA DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA PER ASSUMERE TALE CARICA

Io sottoscritto, **Riccardo Andriolo**, nato a **Como** il **11/02/1975**, C. F.: **NDRRCR75B11C933W**, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. (di seguito "**Sintesi**" o la "**Società**"), che si intende presentare all'Assemblea ordinaria di Sintesi convocata per il 6 dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare tra l'altro sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea dei Soci di Sintesi; e

DICHIARO e ATTESTO

sotto la mia responsabilità, a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- d) ☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Sintesi aderisce;

☐ di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

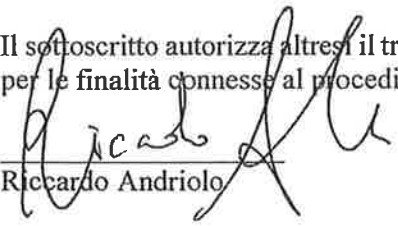
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Sintesi ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Sintesi nel rispetto delle



disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.


Riccardo Andriolo

Professionisti e
Consulenti Associati

*Alfredo Viganò
Fabrizio Pezzani
Dino Martinazzoli
Luigi Migliavacca
Massimo Livatino*



via Castelbarco 2
20136 Milano
tel. +39 02 36538430
fax +39 02 36538439
info@athenaassociati.it

CURRICULUM VITAE

Dati personali:

ANDRIOLO Riccardo
Nato a: Como
il 11/02/1975

Residenza:
Indirizzo: Como, Via Giuseppe Bernasconi 7/A

Studio
Indirizzo: Milano, Via Castelbarco 2
Tel. +39 0236538430
Fax. +39 0236538439

Lingue conosciute: Inglese (buono), Tedesco (scolastico)

Dati professionali:

ISTRUZIONE E ABILITAZIONE PROFESSIONALE

- Ha conseguito la laurea in Economia e Commercio, indirizzo "Finanza e Industria", presso l'Università degli studi dell'Insubria nell'anno accademico 1998/99 discutendo, con il Prof. Paolo Ghiringhelli, una tesi dal titolo "*Asset allocation for pension fund*" (scritta, in inglese, durante la partecipazione, nell'ambito del programma ERASMUS, di corsi di master presso la Aarhus School of Business in Danimarca).
- Nel 2003 ha frequentato, presso l'Università degli studi del Sacro Cuore, la Scuola di formazione per la preparazione alla professione di Dottore Commercialista e alla Funzione di revisore contabile (corso organizzato in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano).
- Ha superato, a novembre 2004, gli esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista. Dal gennaio 2005 è iscritto presso l'Ordine di Como al numero 735A.

-
- Dal luglio 2005 è iscritto al Registro dei Revisori Contabili (giusto d.m. 19 luglio 2005 pubblicato nella G.U. del 29 luglio 2005 n. 60-*bis* Quarta serie speciale).
 - Dal 2014 è iscritto nell'albo dei Consulenti Tecnici Del Giudice per il Tribunale di Como al n. 1647 (giusta delibera del 20 giugno 2014). Specializzazioni: diritto fallimentare e procedure concorsuali, operazioni straordinarie e valutazioni di aziende e di singoli assets, bilancio e revisione legale dei conti (principi nazionali e internazionali), diritto societario e tributario.

ATTIVITÀ ACCADEMICA ED ISTITUZIONALE

- Co-docente del corso di “revisione contabile” presso il Master in Contabilità, Bilancio e Controllo Finanziario d'impresa organizzato dal Consorzio Pavese Studi Post-Universitari con l'Università degli studi di Pavia (A.A. 2002/2003 e 2003/2004)
- Membro della Commissione di Studio “*Principi contabili*” dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Como dal 2005 al 2008.
- Membro della Commissione di Studio “*Crisi e risanamento d'impresa*” dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Como dal 2009 al 2010.
- Cultore della materia dell'insegnamento di “*Auditing e corporate governance*” presso l'Università degli studi di Trieste (dall'A.A. 2004/2005).
- Cultore della materia dell'insegnamento di “*Diritto commerciale*”, di “*Diritto bancario*” e di “*Diritto fallimentare*” presso l'Università degli studi ECAMPUS (dall'A.A. 2012/2013).
- Ha approfondito e *pubblicato* studi relativi a problematiche *economico-giuridiche* attinenti la corporate governance, il controllo aziendale, la revisione contabile, gli intermediari finanziari. Le principali pubblicazioni sono elencate in allegato.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Ha svolto il servizio di leva, con il grado di Sottotenente di complemento (Corpo Amministrazione e Commissariato), presso il Distretto Militare di Brescia con gli incarichi di Capo Gestione Danaro ed Ufficiale Rogante.

Dal 2001, ha collaborato (fino al 2004 in qualità di praticante Dottore Commercialista) con lo Studio Giuseppe Verrascina, Dottore Commercialista in Milano.

Dal 2005 al 2013, è stato titolare dell'omonimo studio con sede in Milano ed in Como.

Dal 2014, è socio dello studio Athena Professionisti e Consulenti Associati di Milano.

Principali ambiti di attività ed incarichi

-
- **Controllo legale dei conti** (società di capitali non quotate ed assimilate alle quotate, soggetti operanti nel settore finanziario; enti no profit; consorzi; cooperative)
 - È stato collaboratore del Sindaco effettivo, tra l'altro, in: Gruppo Unicredito; Gruppo ING; Gruppo Pirelli RE; Mercato dei Titoli di Stato S.p.A.; JP Morgan Fleming SIM S.p.A.;
 - Ricopre l'ufficio di Presidente del Collegio sindacale, Sindaco effettivo o revisore di società o associazioni no profit (cfr. elenco allegato);
 - **Disciplina della crisi degli enti finanziari**
 - È stato assistente del Commissario straordinario di Co.Fi.Mo SIM S.p.A. in amministrazione straordinaria;
 - È stato segretario della procedura di Profit SIM S.p.A. in amministrazione straordinaria;
 - È stato segretario della procedura di Profit Investment SIM S.p.A. in amministrazione straordinaria;
 - È stato coadiutore del Commissario liquidatore di Profit SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (incarico soggetto a preventiva autorizzazione, ex art. 84 T.U.B., del Governatore della Banca d'Italia) fino al deposito dello stato passivo. Attualmente, è consulente della Procedura per gli aspetti amministrativi e contabili;
 - È coadiutore del Commissario liquidatore di Profit Investment SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (incarico soggetto a preventiva autorizzazione, ex art. 84 T.U.B., del Governatore della Banca d'Italia);
 - È stato coadiutore del Commissario liquidatore di Helm Finance SGR in liquidazione coatta amministrativa (incarico soggetto a preventiva autorizzazione, ex art. 84 T.U.B., del Governatore della Banca d'Italia) fino al deposito dello stato passivo;
 - È consulente del Commissario liquidatore di Piazza Affari SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa, con particolare riguardo all'attività rivolta alla predisposizione del progetto di riparto;
 - È coadiutore del Commissario liquidatore di Banca MB S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (incarico soggetto a preventiva autorizzazione, ex art. 84 T.U.B., del Governatore della Banca d'Italia);
 - È consulente del Commissario liquidatore di Reginato Mercante Jelmoni SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa, con particolare riguardo all'attività rivolta alla predisposizione del progetto di riparto;
 - È Presidente del Comitato di sorveglianza della Tank SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (in precedenza, è stato sindaco effettivo, su nomina della Banca d'Italia ex art. 97 del T.U.B., della stessa Società);
 - È Presidente del Comitato di sorveglianza dell'Istituto di Moneta Elettronica Europeo (in sigla IMEL.EU) in liquidazione coatta amministrativa;
-

-
- È Commissario liquidatore di Prisma SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (e, in precedenza, è stato Commissario straordinario dello stesso intermediario amministrazione straordinaria).
 - È consulente del liquidatore di Fondo H1 in liquidazione ex art. 57, comma 6-bis, T.U.I.F..
 - È Sindaco effettivo, su nomina della Banca d'Italia, di Nuova Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A.
- **Tutela del concorrenza e del mercato**
- È membro del team operante a supporto del Fiduciario incaricato, previa autorizzazione dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, del controllo della cessione di Marsilio Editori S.p.A. e della casa editrice Bompiani nell'ambito della acquisizione di RCS Libri S.p.A. da parte della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
- **Procedure fallimentari e concorsuali** (liquidazioni coatte amministrative, concordati preventivi, fallimenti, etc.)
- È consulente di curatori fallimentari, con particolare riferimento all'attività di supporto nella predisposizione della relazione sulle cause del dissesto (di cui all'art. 33 l.f.);
 - Svolge attività peritali a supporto dell'avvio e dello svolgimento di procedure concorsuali.
- **Consulenza strategica e societaria, pianificazione e controllo di gestione, risanamenti aziendali e liquidazioni**
- Nel 1999, ha lavorato in qualità di addetto amministrativo presso l'International Crisis Group di Bruxelles, con l'incarico di *controller* degli esperti legali dell'Tribunale de L'Aia in Macedonia;
 - Da luglio 2009 a giugno 2010, è stato *Chief Financial Officer* di VRWay Communication S.A., società lussemburghese con sede operativa in Lugano, nella fase di quotazione all'AIM Italia e nel primo anno successivo (settore di attività: editoria multimediale). In tale ambito si è occupato, oltre che dell'attività tipica dell'ufficio ricoperto, della predisposizione delle procedure amministrativo-contabili e della definizione del sistema di *reporting*;
 - Da settembre 2010 al febbraio 2012, è stato Responsabile amministrativo e finanziario della iPlant S.r.l., *spin-off* del concordato preventivo della Bruno Romeo S.p.A. in liquidazione, con sede ad Arluno (settore di attività: impiantistica e progettazione)
 - Da luglio 2011 a novembre 2012 è stato liquidatore della Novaservice S.r.l. in liquidazione (società interamente detenuta da Banca MB S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa)
 - Da luglio 2011 a novembre 2013 è stato liquidatore della Novapart S.r.l. in liquidazione (società interamente detenuta da Banca MB S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa)
- **Gestione di società di capitali**
- Dalla costituzione (avvenuta a febbraio 2006) all'acquisizione di un *partner* industriale (avvenuta a maggio 2009), è stato amministratore unico di Energia Pulita S.r.l. e del suo socio unico Nuove iniziative S.r.l. (settore di attività: energia alternativa). In tale ambito si è occupato, in particolare,
-

oltre che dell'attività tipica dell'ufficio ricoperto, dell'ottenimento dell'autorizzazione (compresa la qualifica I.A.F.R. quella presso il G.S.E.) per la realizzazione di una centrale elettrica a biomasse di 37MW e delle trattative per la cessione al soggetto che, acquisita Nuove Iniziative S.r.l., ha realizzato il progetto;

- Da aprile 2012, ricopre la carica di amministratore delegato della società Banco Metalli Preziosi da Investimento S.p.A., operatore professionale in oro ex Legge 17 gennaio 2000, n. 7 (da giugno 2014 ricopre anche la carica di Presidente del C.d.A.);

– **Attività “tradizionali” della Professione di Dottore Commercialista**

- Contabilità e bilancio
- Consulenza tecnica al Tribunale
- Valutazione del capitale economico delle aziende
- Finanza (anche agevolata) d'impresa
- Contenzioso tributario

– **Formazione professionale**

- È relatore in convegni e corsi in tema di contabilità, bilanci, fiscalità e revisione contabile.

Riccardo Andriolo

ALLEGATO: PUBBLICAZIONI

"Veicolazione dei crediti alla cartolarizzazione – Profilo normativo e metodiche di attuazione", Rivista on-line www.ea2000.it n. 2/2004

"La disciplina delle società di investimento immobiliari quotate SIIQ", Rivista IRTop, n. 2/2008

Curatore della rubrica: *"Aggiornamento – Corporate governance"* della rivista trimestrale IRTop – L'eccellenza dell'informazione finanziaria

Coautore della pubblicazione: VERRASCINA G., *Auditing e corporate governance, Cenni teorici e prassi applicativa nel diritto societario riformato*, L'informa 2005, Trieste

Coautore della pubblicazione AA.VV., *Finanziaria 2007 e decreto collegato* della Collana "Guida Pratica Fiscale", Sistema Frizzera, Ed. Il Sole 24 Ore, 2007

Coautore della pubblicazione AA.VV., *Finanziaria 2008 e decreto collegato* della Collana "Guida Pratica Fiscale", Sistema Frizzera, Ed. Il Sole 24 Ore, 2008

Coautore della pubblicazione AA.VV., *Guida alla manovra finanziaria 2009* della Collana "Guida Pratica Fiscale", Sistema Frizzera, Ed. Il Sole 24 Ore, 2009

Coautore dell'articolo, *Revisione legale svolta in base ai principi di revisione internazionali*, Riv. Guida alla Contabilità e bilancio, Ed. Il Sole 24 Ore, n. 9/2010

Coautore del dossier della BDC Banca Dati del Commercialista *"Aumenti e riduzioni di capitale"*, Il Sole 24 Ore, 2010

Coautore dell'articolo, *Il sistema di amministrazione e controllo nel modello monistico*, Guida pratica per le aziende, Ed. Il Sole 24 Ore, n. 5/2011

Coautore dell'articolo, *Il sistema di amministrazione e controllo nel modello dualistico*, Guida pratica per le aziende, Ed. Il Sole 24 Ore, n. 7/2011

Coautore del dossier della BDC Banca Dati del Commercialista *"Diritto di recesso dei soci"*, Il Sole 24 Ore, 2011

Coautore dell'allegato de Il Sole 24 Ore *"Rivalutazione terreni e partecipazioni"*, Ed. Il Sole 24 Ore, 2011

Ha svolto attività di analisi e ricerca finalizzata alle seguenti pubblicazioni:

Verrascina G., 2010. *EU-MNECs FREE TRADE AREA. Framework of MNECs and the relationship "efficient capital market - investments . internationalisation of SMEs - development": the role of a Euromediterranean Network of Stock Exchanges*

Verrascina G., *L'audit committee nella corporate governance: uno strumento per l'ottimizzazione del sistema di controllo interno - il punto sullo stato dell'arte*, in www.ea2000.it, n. 1/2003

Verrascina G., *La governance nel diritto societario riformato: appunti e riflessioni*, Riv. Le Società, IPSOA, n. 6/2005

Verrascina G., *Legge sul risparmio e revisione contabile: la mandatory rotation nell'interpretazione della CONSOB*, Riv. Le Società, IPSOA, n. 6/2006

Verrascina G., *La funzione di revisione interna nei gruppi bancari*, Riv. Le Società, IPSOA, n. 5/2007

Professionisti e
Consulenti Associati

*Alfredo Viganò
Fabrizio Pezzani
Dino Martinazzoli
Luigi Migliaracca
Massimo Lirutino*



via Castelbarco 2
20136 Milano
tel. +39 02 36538430
fax +39 02 36538430
info@athenaassociati.it

RICCARDO ANDRIOLO

- Iscritto all'Albo Dottori Commercialisti di Como – N° 543 dal 17/01/2005
- Revisore Legale dei Conti – iscritto al N° 136818 con DM 19/07/2005 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale N° 60 del 29/07/2005
- Iscritto nell'Albo dei C.T.U. presso il Tribunale di Como – Delibera del 20/06/2014

Elenco incarichi ricoperti

1. PRISMA SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa– Via Felice Casati 39, Milano – CF e P. IVA 13416250150 – **Commissario liquidatore**
2. NUOVA CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA S.p.A. (in forma abbreviata NUOVA CARIFE) – Via Nazionale 91, Roma – C.F. e P. IVA: 13613381006 – **Sindaco effettivo e Membro Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001**
3. BCC RETAIL S.c. a r.l. (Gruppo Bancario ICCREA) – Via Carlo Esterle 9/11, Milano – CF e P. IVA 07472050157– **Sindaco unico**
4. BCC SISTEMI INFORMATICI S.p.A. già ISIDE S.p.A. (Gruppo Bancario ICCREA) – Via Rivoltana 95, Pioltello (MI) – CF e P. IVA 03032560967 – **Sindaco effettivo e Membro Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001**
5. ICCREA BANCAIMPRESA S.p.A. (Gruppo Bancario ICCREA) – Via Lucrezia Romana nn. 41/47, Roma – C.F. 02820100580, P.IVA 01122141003 – **Sindaco effettivo**
6. SDI AUTOMAZIONI INDUSTRIALI S.p.A. – Viale Edison 10, Trezzano sul Naviglio (MI) – CF e P. IVA 00942610155 – **Sindaco effettivo**
7. DF LABS S.p.A. – Via Bergognone n. 31, Milano, CF e P.IVA 04547850968 – **Sindaco effettivo**
8. TANK SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa – Via Curtatone 6, Milano – CF e P. IVA 03734180965 – **Presidente del Comitato di sorveglianza**
9. IMEL.EU S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa – Via Pontida 239, Stezzano (BG) – CF 03237220169 – **Presidente del Comitato di sorveglianza**
10. LUCCHESI GOLF CLUB-LAGHETTO Associazione sportiva dilettantistica – Via Lombardia 2, Peschiera Borromeo (MI) – CF 10233750156 – **Membro del Collegio dei revisori**

Professionisti e
Consulenti Associati

*Alfredo Tiganò
Fabrizio Pezzani
Dino Martinazzoli
Luigi Migliaracca
Massimo Livatino*



via Castellbarco 2
20136 Milano
tel. +39 02 36538430
fax +39 02 36538439
info@athenaassociati.it

-
11. AMBROMOBILIARE S.p.A. – Corso Venezia 16, Milano – CF e P. IVA 03516750167 – **Membro Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001**
12. CLX EUROPE S.p.A. – Via dell'Artigianato, 8, Verona – CF e P. IVA 04651430961 – **Membro Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001**
13. BCC CREDITOCONSUMO S.p.A. (Gruppo Bancario ICCREA) – – Via Lucrezia Romana 41/47, Roma – CF e P. IVA 02069820468 – **Sindaco supplente**
14. BCC FACTORING S.p.A. (Gruppo Bancario ICCREA) – Via Lucrezia Romana 41/47, Roma – CF 08014440583 e P. IVA 01934861004 – **Sindaco supplente**

Spettabile
Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.
Via Cosimo del Fante, 7
20122 Milano

Milano, 10 novembre 2016

OGGETTO: ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELL'EVENTUALE NOMINA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SINTESI SOCIETÀ DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.p.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DELL'ESISTENZA DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA PER ASSUMERE TALE CARICA

Io sottoscritta, Gaudiana Giusti, nata a Livorno il 14/07/1962, C. F GSTGDN62L54E625M, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. (di seguito "**Sintesi**" o la "**Società**"), che si intende presentare all'Assemblea ordinaria di Sintesi convocata per il 6 dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare tra l'altro sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea dei Soci di Sintesi; e

DICHIARO e ATTESTO

sotto la mia responsabilità, a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- d) ☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;

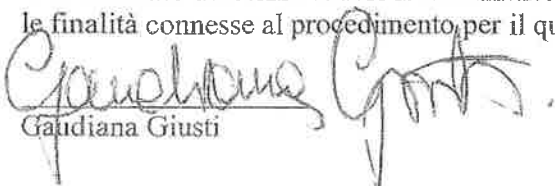
☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Sintesi aderisce;

☐ di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Sintesi ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Sintesi nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.


Gaudiana Giusti

GAUDIANA GIUSTI



Gaudiana Giusti e' attiva nel settore del *corporate finance* ed esperta in diritto dei mercati dei capitali e servizi di investimento; ha una significativa esperienza in operazioni di sollecitazione all'investimento sul mercato primario e secondario – ivi incluse operazioni di IPO, aumenti di capitale, vendite ai blocchi, emissioni e ristrutturazioni del debito e operazioni di finanza strutturata. Si occupa inoltre di questioni societarie, adempimenti, obblighi di reporting, *rules of business conduct* e operazioni straordinarie relative a società quotate e/o regolamentate. Ha inoltre maturato un'importante esperienza in operazioni di M&A e banking.

Ha attualmente una posizione di General Counsel presso Veneto Banca.

Tra il 2012 e il 2016 è stata *of counsel* presso lo studio Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners, studio di cui ha fatto parte in precedenza fino al 2007.

Tra il 2007 e il 2012 ha lavorato presso Credit Suisse (Italia) quale *Head of General Counsel Country Coverage*. In questa posizione, ha operato come rappresentante senior della divisione *General Counsel* per l'Italia, responsabile per il coordinamento delle questioni *Legal and Compliance*. Ha fatto parte dell'Italian Management Committee, incaricato della gestione strategica delle attività italiane per le tre divisioni (Investment Banking, Private Banking e Asset Management). Ha inoltre presieduto il *Diversity and Philanthropy Council* per l'Italia.

E' attualmente amministratore indipendente e presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di Saes Getters S.p.A., amministratore indipendente di Domus Italia SpA e membro dell'Organismo di Vigilanza ex Decreto 231 di alcune entità del gruppo CS in Italia. È stata amministratore indipendente e presidente del Comitato Rischi di Banca Farmafactoring e amministratore indipendente di Trevi Finanziaria Industriale SpA.

Ha partecipato a numerosi convegni e ha collaborato e collabora nel contesto di corsi di laurea e specializzazione presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi", Università LUISS "Guido Carli" nonché nel contesto di seminari. Ha collaborato con riviste italiane e straniere.
Parla italiano, inglese e francese.

NAZIONALITÀ: Italiana

DATI

PERSONALI:

Via Cerva 1, 20122 Milano

Numero di telefono: +39 348 4764006

Indirizzo e-mail: gaudiana.giusti@gmail.com; ggiusti@gop.it

TITOLI DI STUDIO:

Università di Pisa: 1987

Maxima cum laude, votazione 110/110

Université Libre de Bruxelles, Bruxelles, Belgio: 1989

Licence speciale en droit européen, avec distinction

Percorso introduttivo per consiglieri di nuova nomina di istituti finanziari,
ABI Milano: 2014

In the Boardroom: percorso formativo per consiglieri.

**QUALIFICHE
PROFESSIONALI**

Avvocato abilitato in Italia dal 1988

LINGUE:

Italiano	-	madrelingua
Inglese	-	ottima conoscenza
Francese	-	buona conoscenza

**CARICHE IN
ORGANI GESTIONALI
O DI CONTROLLO**

E' amministratore indipendente e presidente del Comitato Remunerazione e Nomine presso Saes Getters S.p.A.

E' amministratore indipendente di Domus Italia SpA.

E' stata amministratore indipendente e presidente del Comitato Rischi presso Banca Farmafactoring.

E' stata amministratore indipendente di Trevi Finanziaria Industriale SpA, società quotata sul MTA di Borsa Italiana.

E' membro dell'Organismo di Vigilanza ex Decreto 231 di Credit Suisse AG, Milan Branch e London Branch, CSS(E)L e Credit Suisse International.

**ESPERIENZE
PROFESSIONALI:**

DA APRILE 2016 a DICEMBRE 2016

Veneto Banca

General Counsel

Principali risultati

Dal suo insediamento ha visto l'avvicinarsi di tre consigli di amministrazione curandone la relativa attività.

Ha gestito il progetto cosiddetto Serenissima relativo all'aumento di capitale e quotazione della società sul mercato telematico azionario, con successivo ingresso in garanzia del fondo Atlante.

Gestisce il contenzioso massivo relativo alle azioni di Veneto Banca affrontando in termini strategici il rischio legale a questo connesso.

Segue i rapporti del gruppo con l'autorità di vigilanza.

**DA MAGGIO 2012
A APRILE 2016**

**Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners
(Milano)**

Of counsel

Corporate finance, servizi di investimento, mercato dei capitali.

Principali risultati

- *Outsourcing* di parte del lavoro legale in Credit Suisse (Italy);
- sulla base dell'esperienza *in-house*, condivisione con i soci della visione del cliente circa i principali progetti dello studio;
- supporto ai clienti, sulla base dell'esperienza *in-house*, nella complessità del processo decisionale interno (i.e. rispetto a questioni reputazionali, formazione delle riserve, esigenze specifiche dei diversi dipartimenti etc.)

**DA GIUGNO 2007
A APRILE 2012**

**CREDIT SUISSE
(Milano)**

Head of General Counsel Country Coverage (Italy) (2011 – 2012):
responsabile per il coordinamento delle funzioni Legal and Compliance con un team di 15 persone

Head of Legal (Italy) (2007 – 2012):

- Investment Banking;
- Private Banking
- Asset Management.

Membro dell'**Italian Management Committee**, organo responsabile della gestione strategica delle attività italiane per le tre divisioni.

Parte dell' **EMEA Country Heads Conference** (General Counsel Country Coverage) riunita su base mensile per coordinare l'attività nei paesi EMEA.

Fondatrice e Presidente del **Diversity and Philanthropy Council** per l'Italia, rivolto a promuovere a livello di Gruppo una cultura di rispetto per le differenze individuali e la creazione di un ambiente di lavoro improntato all'inclusione.

Principali risultati

- (ri) costituzione del *team* legale;
- coordinamento del *team* legale con quello di *compliance* con un approccio sinergico e proattivo alle istanze di *business*;
- supporto dei colleghi più *junior* nel loro percorso di carriera fornendo guida e *coaching*;
- interpretazione e coordinamento delle diverse posizioni interne alla banca sulla base di un'approccio *cross - cultural*; confronto tra giurisdizioni diverse mediando una pluralità di culture a tutti i livelli di *management*;
- gestione costruttiva del conflitto;
- lancio e promozione del progetto Diversity.

**DA SETTEMBRE 1995
A GIUGNO 2007**

**Gianni, Origoni, Grippo & Partners
(Roma)**

Partner da gennaio 2001.

Corporate finance e mercati dei capitali:

Operazioni di sollecitazione all'investimento sul mercato primario e secondario, aumenti di capitale e altre operazioni di finanza straordinaria effettuate da società quotate; operazioni di finanza strutturata; emissioni di strumenti ibridi; privatizzazioni.

Clienti: banche d'investimento, clienti societari e governativi.

Ampia esperienza in operazioni di M&A e finanziamento.

Responsabile per la gestione dei rapporti con le istituzioni (CONSOB, Banca d'Italia, Ministero dell'Economia e delle Finanze)) competenti per la vigilanza delle entità coinvolte nelle singole transazioni.

Membro del gruppo specializzato nei mercati dei capitali, strutturato su tre uffici - Milano, Roma e Londra – con un team di 25 persone con responsabilità quanto alla pianificazione, strategia di marketing, politica del personale, formazione degli associati e attività accademica.

Principali risultati

- gestione di processi complessi con varie e contemporanee operazioni di finanza straordinaria;
- guida dei clienti *corporate* attraverso operazioni di mercato supportandoli nel confronto con profili finanziari innovativi per loro;
- supporto ai clienti nel gestire difficili scadenze di business;
- supporto ai clienti in processi di ristrutturazione del debito a livello internazionale;
- collaborazione nella formazione del team specializzato nei mercati dei capitali all'interno dello studio.

**DA GIUGNO 1990 A
SETTEMBRE 1995**

**STUDIO LEGALE BISCONTI
(Londra -Milano)**

Associate. Ingresso originariamente nella sede di Londra, con successivo trasferimento nel settembre 1993 in quella di Milano.

Consulenza sugli aspetti di diritto italiano in operazioni *cross – border* di M&A sul versante sia degli acquirenti che dei venditori; consulenza su operazioni di leveraged buyout (LBO) e management buyout (MBO) quanto ai profili di diritto italiano; consulenza quanto a garanzie regolate dal diritto italiano rilasciate nel contesto di operazioni di ristrutturazione finanziaria.

**DA NOVEMBRE 1987
A GIUGNO 1990**

PRATICA LEGALE

**Da marzo 1990
a giugno 1990**

**Ashurst Morris Crisp
(Londra)**

Associate (contratto di 3 mesi)

**Da settembre 1989
a marzo 1990**

**LOEFF CLAEYS VERBEKE
(Bruxelles)**

Stagista nel dipartimento responsabile per le questioni di diritto comunitario (contratto di 6 mesi).

**Da marzo 1988
a settembre 1988**

**COMMISSIONE CEE
DIREZIONE GENERALE
(Bruxelles)**

Stagista (con contratto di 6 mesi + 3 mesi)
Servizio di consulenza su questioni di antitrust relative a norme e disposizioni CEE.

**DA NOVEMBRE 1987
A MARZO 1988**

**CAMERA ARBITRALE NAZIONALE
E INTERNAZIONALE
(Milano)**

Responsabile dei rapporti con le istituzioni.

**ALTRI AMBITI
D'INTERESSE**

Convegni, seminari e collaborazioni universitarie

Ha partecipato a numerosi convegni e ha collaborato e collabora nel contesto di corsi di laurea e specializzazione presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, Università LUISS Guido Carli nonché nel contesto di seminari organizzati da Academy Borsa Italiana e Valore D.

Pubblicazioni

- Recent Italian legislation adopting urgent measures to stabilise the banking sector - International In-house Counsel Journal - Volume 2, numero 7, primavera 2009
- Prospectus for the Public Offering of Securities in Europe Set : European and National Legislation in the Member States of the European Economic Area – Italy (Francesco Gianni, Andrea Marani e Gaudiana Giusti), maggio 2009
- “Le Persone Giuridiche” (Direttive CE concernenti società e altre entità legali) 1996
- “Disciplina comunitaria e protezione della proprietà industriale nel mercato delle parti componenti la carrozzeria di autovetture” – Rivista del Diritto del Commercio Internazionale – Luglio / dicembre 1989
- “Memorandum of the Commission to the Parliament, the Council and the social parties on the proposal of articles of association of the European Company” – Rivista del Diritto del Commercio Internazionale – Luglio / dicembre 1988.

E' stata inserita nelle liste formate dalla Professional Women Association nel contesto dell'iniziativa Ready For Board Women.

Nel Febbraio 2012 è stata inclusa dal settimanale “A” tra le **50 donne top manager in Italia**.

Spettabile
Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.
Via Cosimo del Fante, 7
20122 Milano

Milano, 10 novembre 2016

OGGETTO: ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELL'EVENTUALE NOMINA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SINTESI SOCIETÀ DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.p.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DELL'ESISTENZA DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA PER ASSUMERE TALE CARICA

Io sottoscritta, **Emilia Piera Merlotti**, nata a **Magenta** il **27/11/1978**, C. F.: **MRLMPR78S67E801Y**, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A. (di seguito "**Sintesi**" o la "**Società**"), che si intende presentare all'Assemblea ordinaria di Sintesi convocata per il 6 dicembre 2016 in unica convocazione per deliberare tra l'altro sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Sintesi per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea dei Soci di Sintesi; e

DICHIARO e ATTESTO

sotto la mia responsabilità, a tutti gli effetti di legge

- a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- d) ☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Sintesi aderisce;

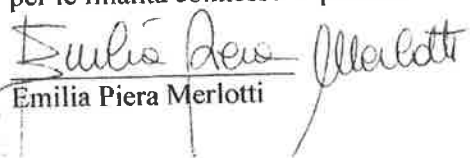
☐ di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Sintesi ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Sintesi nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti sensi del D. Lgs. 196/2003

per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.


Emilia Piera Merlotti

EMILIA PIERA MERLOTTI

DATI PERSONALI

Indirizzo di residenza:

Via Perussia, 8
20141 Milano- Italia
Telefono: +39 338.7460108

Ufficio:

Via Roentgen, 1
20136 Milano - Italia
Tel.: +39 02.58362568
e-mail: emilia.merlotti@unibocconi.it

Luogo di nascita: Magenta (MI)

Data di nascita: 27/11/1978

Nazionalità: Italiana

Madre lingua: Italiano

Altre lingue conosciute: Inglese, Francese

FORMAZIONE

Settembre 2005 – Ottobre 2008

Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale

Concentration: Accounting

Titolo: *“La disclosure volontaria nelle società italiane non quotate: framework teorici ed evidenze empiriche”*

UNIVERSITA' DEGLI STUDI di PAVIA, PAVIA – ITALIA

Maggio - Dicembre 2008

Visiting Ph.D. Student

CASS BUSINESS SCHOOL, LONDRA – UK

Ottobre 1997 – Febbraio 2003

Laurea in Economia e Legislazione per l'impresa

Titolo: *“Il rischio di revisione in aziende operanti nel settore del tessile- abbigliamento. Un caso di studio”*

UNIVERSITA' BOCCONI, MILANO - ITALIA

ALTRE ATTIVITA' DI FORMAZIONE

Da gennaio 2012: seminari (di ricerca e didattica) organizzati nell'ambito del Dipartimento di Accounting

Febbraio 2012: Teaching Experience Program (TEP), SDA Bocconi

Aprile 2004: Corso ACI, Università Bocconi

ESPERIENZA PROFESSIONALE

ATHENA Professionisti e Consulenti Associati – Milano – Italia

Dal 2008 ad oggi: Collaboratore in progetti di consulenza societaria e di compliance normativa

- Due diligence in ambito fiscale – contabile – societario
- Perizie tecniche in ambito contabile, di revisione e di responsabilità societaria
- Relazioni tecniche ex art. 33 L.F

ESPERIENZA ACCADEMICA

UNIVERSITA' BOCCONI – Milano – Italia

Dal 2013 ad oggi: Lecturer – Dipartimento di Accounting

ATTIVITÀ DIDATTICA

- Scuola Undergraduate – insegnamenti:

Bilancio
Accounting and Financial Statement Analysis

- Scuola Graduate - insegnamenti:

Introduzione all'Accounting - Precorsi di Accounting per i Corsi Graduate in Management, Finanza, AFC e CLELI
Comunicazione economica nei gruppi di impresa: Bilancio Consolidato - Master in Accounting, Auditing & Control
Disclosure per gli stakeholder - Master in Accounting, Auditing & Control

ALTRE ATTIVITÀ

- Coordinatore operativo Master in Accounting, Auditing and Control (MAAC). Nomina a Direttore del programma a partire dal gennaio 2017
- Assistente al Direttore del Corso di Laurea in Economia e Legislazione per l'Impresa (prof.ssa Prencipe).
- Predisposizione materiale didattico a supporto dei corsi Scuola undergraduate e pianificazione corsi Master MAAC
- Ad Hoc Reviewer per Rivista Dottori Commercialisti, Corporate Governance e European Academy of Management

Dal 2008 a Settembre 2013: Docente a contratto – Dipartimento di Accounting

ATTIVITÀ DIDATTICA

- Scuola Undergraduate - insegnamenti:
Bilancio e Contabilità
- Scuola Graduate - insegnamenti:
Introduzione all'Accounting - Precorsi di Accounting per i Corsi Graduate in Management, Finanza, AFC e CLELI
Comunicazione economica nei gruppi di impresa: Bilancio Consolidato - Master in Accounting, Auditing & Control
Disclosure per gli stakeholder - Master in Accounting, Auditing & Control
Bilancio e Analisi della redditività - Master in Marketing e Comunicazione (anni 2009 e 2010)

Dal 2003 al 2007: Assegnista di Ricerca – Istituto Amministrazione Finanza e Controllo

ATTIVITÀ DIDATTICA

- Scuola Undergraduate - insegnamenti:
Bilancio e Contabilità (docente e Teaching Assistant)
Bilancio Consolidato (docente e Teaching Assistant)
Accounting nei settori e "Revisione Aziendale (Teaching Assistant)

ALTRE ATTIVITÀ

- Direttore del Master in Accounting, Auditing & Control (MAAC)
- Ad Hoc Reviewer per Rivista Dottori Commercialisti e European Academy of Management (EURAM)

SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT – Milano – Italia

Dal 2004 ad oggi: Docente SDA – Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare

ATTIVITÀ DIDATTICA

- Corsi su commessa per Executive: Bilancio e Contabilità (ATM, 2011; ABB Italia, 2012 e 2013)
- Executive Master in Amministrazione, Finanza e Controllo: "Bilancio e Contabilità" (dal 2007 al 2011)
- Master in Piccole e Medie Imprese: Introduzione al Bilancio (2004, 2005 e 2006)

ALTRE ATTIVITÀ

- Coordinamento dell'Osservatorio di Revisione e Responsabile scientifico "Laboratorio 262" e "Laboratorio Mid Market"
- Collaborazione all'osservatorio sulle performance economico-finanziarie di imprese operanti nel segmento moda-lusso generando come output, il report "Fashion & Luxury Insight" presentato all'annuale evento "Osservatorio Altagamma".
- Partecipazione a gruppi di ricerca attivati in collaborazione con partner aziendali esterni (Deloitte, KPMG, PwC)
- Predisposizione di materiale didattico a supporto dei corsi di Area
- Organizzazione di eventi (seminari, workshop e conferenze)

AREE DI INTERESSE E DI RICERCA

Financial Disclosure, Analisi di bilancio, Business Ethics, Bilancio consolidato, Auditing.

PUBBLICAZIONI & WORKING PAPERS

Pubblicazioni

Articoli

1. Garegnani G.M., Merlotti E. e Russo A., “Untangling the Antecedents of Code of Ethics Quality: Does Corporate Governance Matter?”, *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 15 (5), 2015
2. Garegnani G.M., Merlotti E. e Russo A., “Scoring Firms’ Codes of Ethics: an Explorative Study of Quality Drivers”, *Journal of Business Ethics*, 126 (4), February 2015
3. Garegnani G.M., Merlotti E. e Russo A., “Does Industry Matter for the Quality of Codes of Ethics? Empirical Evidence from Major European Companies”, in *Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale*, 2013

Articoli non referati

1. L'auditor come value creator, *EC&M Plus_Hub di cultura manageriale*, Ottobre 2016
2. Il dirigente preposto ha trovato il suo ruolo, non la credibilità. Co-autore A. Marra, *Via Sarfatti* 25, 6, 2008
3. Quotate alla scoperta del Dirigente Preposto, *Il Sole 24 Ore*, 2 Dicembre 2010

Libri o capitoli di libri

1. Merlotti E., Lombardi Stocchetti G., “Financial Accounting Workbook”, Vol. 1 e 2 - Egea, Milano, Edizione 2015 (e precedenti tre edizioni)
2. I fondi rischi e oneri, i debiti commerciali e il Tfr, in Lombardi Stocchetti G. (a cura di), *Valutazioni e analisi di bilancio* – Pearson, 2015 (e precedenti due edizioni)
3. La comunicazione aziendale, La comunicazione economico-finanziaria nelle imprese italiane e La comunicazione economico-finanziaria volontaria in: AA.VV., *Comunicazione di bilancio nelle società non quotate*, Il Pellicano, Egea, Milano, 2010
4. Il bilancio di esercizio delle imprese operanti nel settore bancario (capitolo 3), in: AA.VV., *Accounting nei settori: Il bilancio di esercizio delle imprese operanti in prescelti settori*, Il Pellicano, Egea, Milano, 2006
5. Il costo del servizio di revisione in Italia: un'indagine empirica (capitolo 7) in Airoidi G., Ferrari A. e Livatino M. (a cura di), *Gli assetti istituzionali delle imprese: un'impostazione contingency*, Egea, Milano, 2005
6. Lo studio degli auditor change (capitolo 6) in M. Cameran, M. Livatino (a cura di), *La reputazione delle società di revisione operanti in Italia: premium price, criteri di selezione e opinioni dei clienti*, Egea, Milano, 2005

Working papers

Articoli

1. Sostenibilità aziendale: reale prevalenza della sostanza sulla forma?, prima bozza in corso di finalizzazione
2. Fashion and Luxury Insight: Does Business Model Really Affect Firm's Performance? Co-autori N. Misani e P. Varacca Capello, prima bozza in corso di finalizzazione
3. Le aziende del Mid Market italiano: situazione attuale e opportunità di sviluppo, Co-autori E. Puddi (Deloitte), prima bozza in corso di finalizzazione
4. The Audit Firm Rotation Rule: a Review of the Literature, SDA Bocconi School of Management, Accounting and Management Control Department, disponibile in Social Science Research Network (SSRN)

Libri

1. Voluntary versus mandatory disclosure: evidenze nel mercato delle non quotate italiane, Prima bozza in corso di finalizzazione

Rapporti di Ricerca

1. Fashion and Luxury Insight, Progetto di ricerca permanente SDA Bocconi in collaborazione con Altagamma, dal 2010 al 2015
 2. I “servizi diversi” dalla revisione contabile: indagine empirica nel contesto delle società quotate italiane, Ricerca Osservatorio di Revisione SDA Bocconi, dal 2009 al 2015
 3. Dirigente Preposto e Earnings Quality. An empirical analysis of the Italian Listed Companies, Ricerca Osservatorio di Revisione SDA Bocconi, in collaborazione con Deloitte ERS, 2012
 4. Il Dirigente Preposto Ex L. 262/05. Survey sullo stato dell’arte delle società quotate e partecipate dal MEF, Ricerca Osservatorio di Revisione SDA Bocconi, in collaborazione con Deloitte ERS, 2008 e 2010
 5. L’Enterprise Risk Management in Italia, Ricerca Osservatorio di Revisione SDA Bocconi, in collaborazione con KPMG 2010
 6. L’evoluzione della funzione Internal Audit e il ruolo del CAE: Review della letteratura, Ricerca SDA Bocconi, 2009
 7. L’impatto delle più recenti modifiche normative e gli orientamenti delle aziende italiane non quotate, Ricerca SDA Bocconi in collaborazione con PriceWaterhouseCoopers, 2007
 8. Audit firm rotation rule, Ricerca SDA Bocconi, 2006
-

PRESENTAZIONI A CONFERENZE (relatore):

1. Untangling the Antecedents of Code of Ethics Quality: Does Corporate Governance Matter? European Accounting Association (EAA) Annual Conference, Maggio 2013, Parigi (F)
 2. Scoring Firms’ Codes of Ethics: an Empirical Assessment of Quality Drivers European Business Ethics Network (EBEN) Research Conference, Giugno 2012, Newcastle (UK)
 3. The determinants of voluntary disclosure in Italian non listed companies: an empirical analysis European Auditing Research Network (EARNet) Symposium, 2007, Aarhus (DK)
 4. The Audit Firm Rotation Rule: A Review of the Literature European Accounting Association (EAA) Annual Conference, Maggio 2007, Lisbona (P) e First Workshop on Audit Quality, European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM) - Bocconi, 2007, Milano
-

ALTRE ATTIVITA’

Scuola di Formazione Ordine Dottori Commercialisti

Edizioni 2012 e 2013: Supporto nel coordinamento dei corsi erogati presso Università Bocconi e Tutorship di aula

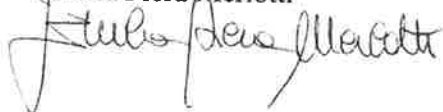
Spett.le
Sintesi
Società di Investimenti e Partecipazioni S.p.A.

La scrivente Emilia Piera Merlotti, nata a Magenta (MI) il 27 novembre 1978, residente in Milano, Via Perussia, 8, consapevole delle responsabilità civili e penali dichiara che alla data odierna non ricopre incarichi di amministrazione e controllo presso altre società e rilevanti ai sensi di legge.

Milano, 10 novembre 2016

In Fede

Emilia Piera Merlotti

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Emilia Piera Merlotti', written over the printed name.



BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES
Succursale di Milano

Certificazione ex art. 25 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta	data rilascio certificazione	n.ro progressivo annuo
10/11/2016	10/11/2016	0000001054/16

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

BCA POPOLARE MILANO

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	AURELI		
nome	GIOVANNA		
codice fiscale	RLAGNN34B41H501Q		
comune di nascita	ROMA	provincia di nascita	RM
data di nascita	01/02/1934	nazionalità	
indirizzo	VIA ANDREA APPIANI 2		
città	MILANO	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN IT0004659428
denominazione SINTESI S.p.A POST GROUP N

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certif

n. 2.216.628

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggi

Natura vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento certificazione
10/11/2016

termine di efficacia
10/02/2017

Diritto esercitabile

Iscrizione al libro soci

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA
(D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D. Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

Data rilascio: 10 Novembre 2016

N. prog. annuo 0100/2016	Codice Cliente 6030522
-----------------------------	---------------------------

MLL Italy S.r.l.
Via Antonio Pollaiuolo, 9
20159 MILANO
C.F. 07881560960

A richiesta di

Luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia sino a 06/12/2016 attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0004659428	SINTESE spa	18.000=

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

Legale rappresentante: Manconi Carlo C.F.MNCCRL66R25F979Z

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione liste CDA

UBI ><BANCA POPOLARE COMMERCIO E INDUSTRIA SPA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI
(ex art. 25 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB
denominazione Societe Generale Securities Service S.p.A

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI
denominazione

Data della richiesta	Data rilascio della certificazione	N° progressivo annuo
<input type="text" value="09/11/2016"/> ggmmssaa	<input type="text" value="09/11/2016"/> ggmmssaa	<input type="text" value="401698"/>

Su richiesta di:

BANCA ALBERTINI SYZ AND C. SPA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione WALLEN
Nome ANDREA CAROLINE
codice fiscale / partita iva WLLNRC75R59Z132T
comune di nascita SVEZIA provincia di nascita EE
data di nascita 19/10/1975 nazionalità ITALIANA
ggmmssaa
indirizzo CORSO SEMPIONE 3
città 20145 MILANO ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN
denominazione

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione
ggmmssaa

Natura vincolo

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

Data di riferimento

ggmmssaa

Termine di efficacia/revoca

ggmmssaa

Note

Firma Intermediario

SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.

Valter Inglese

SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi